Fecha: 13-11-2025	**Acta No: 760**	**Hora Inicio: 10:00 AM**	**Hora Fin: 11:00 AM**
Tema: Seguimiento Programa ZASCA			
Responsable: Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad		**Elaborado por: Equipo CTeI**	
Proceso / Subproceso / Actividad: Programa de Innovación, Ciencia y Tecnología			
Lugar: CAFÉ ORMAZA			
AGENDA	1.	Introducción	
	2.	Retos	
	3.	Conclusión	

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1. Introducción

El Programa ZASCA se ha desarrollado como un modelo integral de fortalecimiento empresarial, diseñado para mejorar capacidades productivas, tecnológicas y de gestión en unidades productivas del sector manufacturero. Su propósito es acelerar la transformación empresarial mediante formación especializada, acompañamiento técnico y procesos de vinculación entre emprendedores, micro, pequeñas y medianas empresas.

La sesión se realiza con el objetivo de analizar y evidencia la fase en la que se encuentra el programa, para ello, se evidencia con el líder del proceso que el programa se encuentra en una fase de alta exigencia operativa, donde confluyen simultáneamente el cierre de una cohorte, la apertura de otra y la necesidad urgente de mantener el ritmo de ejecución exigido por las entidades financiadoras. Se trata, además, de una etapa crítica de captación de participantes en la cual los desafíos logísticos e institucionales están afectando la continuidad del programa, pese al alto valor formativo que ofrece.

El programa enfrenta la necesidad de ejecutar simultáneamente la tercera y la cuarta cohorte, un escenario que aumenta la presión sobre la logística, la disponibilidad de instructores y la capacidad de gestión del equipo coordinador. La convocatoria para la tercera cohorte cierra en apenas diez días, lo cual obliga a acelerar procesos de difusión y captación sin contar con el acompañamiento esperado de aliados estratégicos.

El reto principal consiste en reunir al menos 60 unidades productivas, cifra indispensable para garantizar el arranque de la nueva cohorte y cumplir con los compromisos establecidos con iNNpulsa. Este proceso se ve limitado por dificultades en los canales de comunicación institucionales —como la ineficacia de las redes sociales de la Cámara— y por la falta de

Fecha: 13-11-2025	Acta No: 760	Hora Inicio: 10:00 AM	Hora Fin: 11:00 AM

Tema: Seguimiento Programa ZASCA

apoyo operativo de entidades aliadas que inicialmente se comprometieron a respaldar el programa.

La presión de tiempo es resultado, en parte, de cambios administrativos en iNNpulsa que redujeron los plazos habituales, complicando aún más la planificación y la comunicación con potenciales participantes.

Mientras se gestiona la convocatoria para las nuevas cohortes, el programa se encuentra en los preparativos finales de cierre de la segunda cohorte, cuya finalización muestra resultados técnicos satisfactorios, aunque con desafíos en retención.

De las 78 unidades productivas que iniciaron, 57 completaron el ciclo formativo, una tasa de deserción considerada normal para programas intensivos de esta naturaleza. Estas unidades representan una distribución mayoritaria en Pereira (34 iniciativas), junto con participantes de Dosquebradas y Santa Rosa.

La fecha proyectada para la ceremonia de graduación es el 28 de noviembre, donde se pretende articular el evento de cierre con el lanzamiento oficial de la tercera cohorte. Unificar ambos eventos permitiría optimizar costos logísticos y garantizar una transición más fluida entre la cohorte saliente y la entrante.

El último requisito pendiente para cerrar formalmente la segunda cohorte es la aplicación de los diagnósticos de salida y la realización del acto de clausura.

Se habla de que uno de los aspectos más relevantes del Programa ZASCA Manufactura es su alto valor técnico y económico, especialmente considerando que para los beneficiarios no tiene costo. El programa incluye aproximadamente 90 horas de formación especializada en procesos esenciales para el sector manufacturero, entre ellos: Gestión operativa, uso de software especializado, corte y confección avanzada, finanzas y mercadeo, producción eficiente y fortalecimiento comercial.

La estructura del ZASCA combina formación, acompañamiento y diagnósticos, y requiere un equipo cercano a 15–16 profesionales, cuya remuneración depende directamente de las horas de formación ejecutadas. El costo real de implementar una cohorte oscila entre $300 millones y $325 millones, lo que demuestra la envergadura de la inversión.

Además, el programa genera valor social y empresarial añadido, al propiciar redes de colaboración entre participantes; por ejemplo, la creación de espacios de networking como grupos de WhatsApp donde los emprendedores intercambian servicios y oportunidades de negocio.

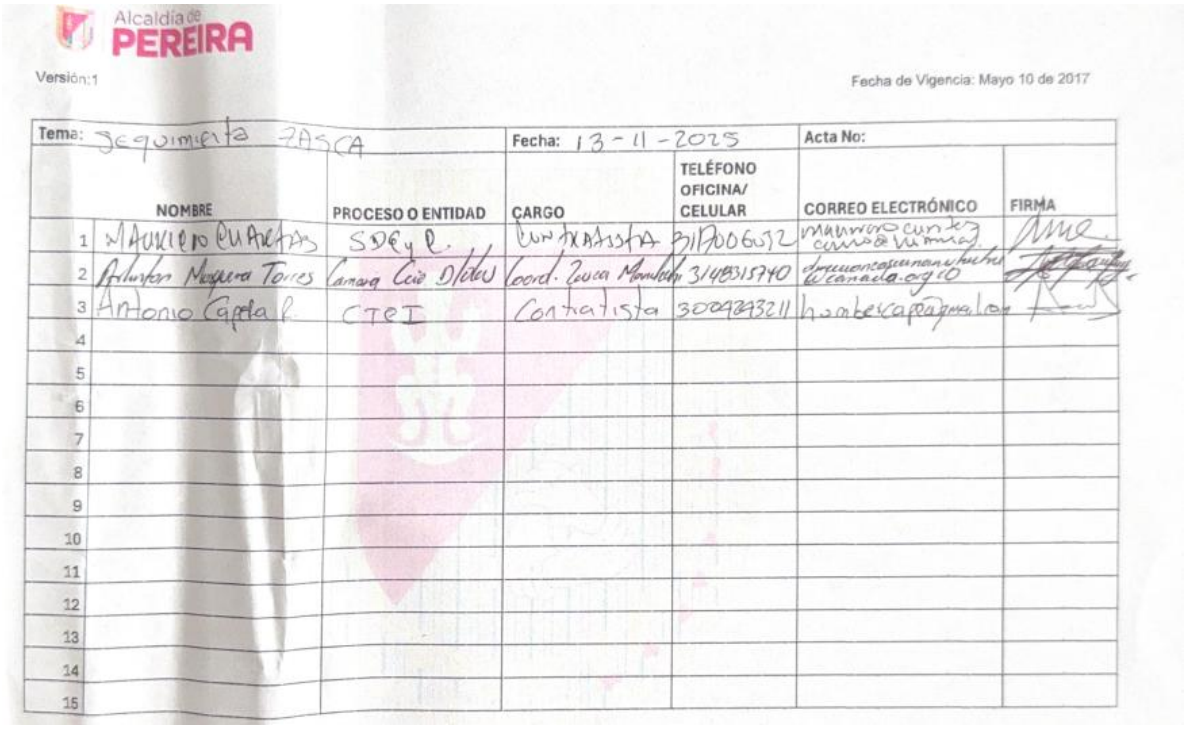
Fecha: 13-11-2025	Acta No: 760	Hora Inicio: 10:00 AM	Hora Fin: 11:00 AM

Tema: Seguimiento Programa ZASCA

La situación descrita pone en evidencia la necesidad de fortalecer la articulación con instituciones como alcaldías, cámaras, programas de innovación regional y organizaciones empresariales que pueden aportar visibilidad y credibilidad a las convocatorias.

El programa requiere que los aliados cumplan un rol activo, no solo en difusión, sino en acompañamiento estratégico, facilitación logística y apoyo técnico. Sin esta articulación, la carga operativa recae desproporcionadamente sobre un equipo reducido, dificultando la ejecución simultánea de dos cohortes y aumentando el riesgo de incumplimiento frente a iNNpulsa.

Lista de Asistencia



Alcaldía de PEREIRA

Versión: 1 — Fecha de Vigencia: Mayo 10 de 2017

Tema: Seguimiento ZASCA — Fecha: 13-11-2025 — Acta No:

	NOMBRE	PROCESO O ENTIDAD	CARGO	TELÉFONO OFICINA/ CELULAR	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Mauricio Cuartas	SDE y C.	Contratista	3117006512	mauricio.cuartas@pereira.gov.co	
2	Arturo Marquez Torres	Cámara Ccio Dpto	Coord. Zona Manizales	3148315740	[illegible]@camara.org.co	
3	Antonio Capella	CTEI	Contratista	3004783211	[illegible]	
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						